

Relatório 2024

www.rgb.org.br

Relatório de Gestão RGB



Relatório 2024

www.rgb.org.br

Relatório de Gestão RGB

Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



2024 Rede Governança Brasil – RGB, Brasília-DF.

Qualquer parte desta publicação pode ser reproduzida, desde que citada a fonte. Todavia, a reprodução não autorizada para fins comerciais desta publicação, no todo ou em parte, constitui violação dos direitos autorais, conforme Lei nº 9.610/1998.

Distribuição gratuita - Venda proibida.

ELABORAÇÃO:

Rede Governança Brasil - RGB

Pedro Henrique Benedito Barbosa - Coordenador de Marketing, Comunicação e Eventos
Cíntia Caroline - Gerente de Operações
Claudia Cataldi - Diretora de Comunicação e Marketing
Fernando Ferrazza Nardes - Diretor Administrativo-Financeiro

Instituto Latino-Americano de Governança e Compliance - IGCP

Hércules Anjos - Assessor de Comunicação

Relatório de Gestão RGB 2024 – Brasília.

1. Gestão. 2. Governança. 3. Resultados.

Nenhuma parte desta publicação poderá ser reproduzida por qualquer modo ou meio, seja eletrônico, fotográfico, mecânico ou outros, sem autorização prévia e escrita da RGB.

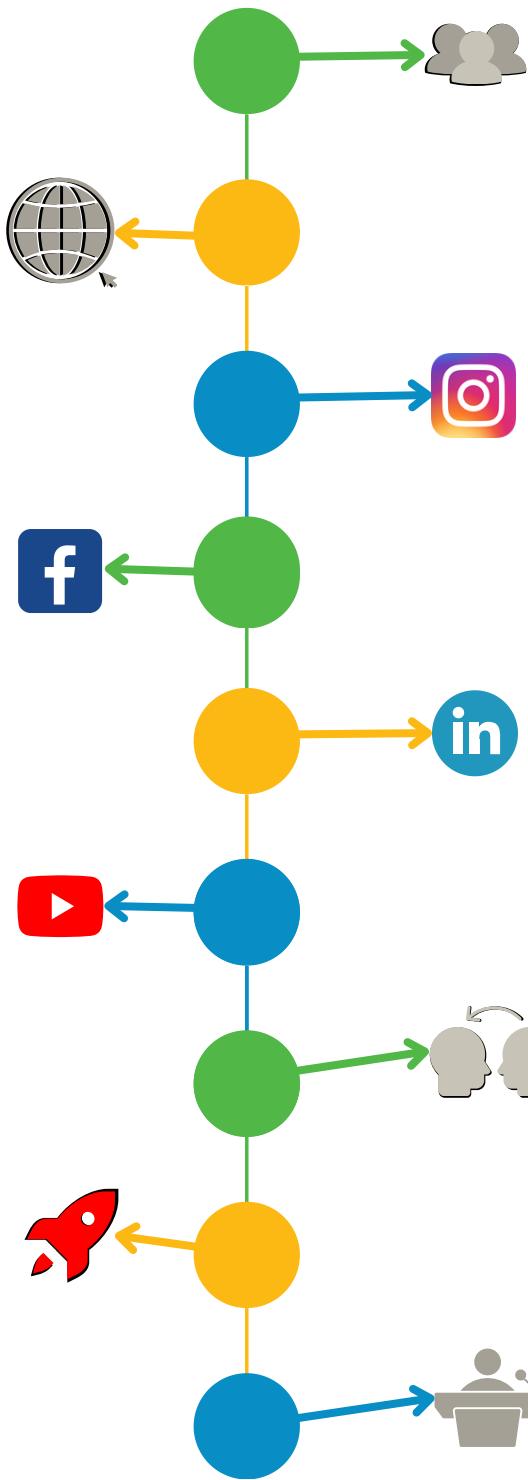
Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



SITE

Visitantes únicos: 1.840
Visualizações: 10 mil



YOUTUBE

Inscritos: 4.743
Visualizações: 8.862

NOVOS PRODUTOS

Governança e Ética em IA
Centro de Governo
Mulheres da Governança
Governança no Poder Legislativo
Radar RGB
Repositório de Boas Práticas de Governança em Gestão de Pessoas
08 Seminários de Governança

26 Comitês e 04 Grupos de Trabalho

INSTAGRAM

Seguidores: 19.2 mil
Alcance: 34 mil
Curtidas: 2.1 mil

LINKEDIN

Conexões: 5.486
Alcance: 36 mil

MENTORIAS

3 municípios mentorados, sendo 01 em Gestão de Riscos, 01 em LGPD e 01 em Compliance/Integridade

EVENTOS

+20 eventos realizados e apoiados em prol da Governança

Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



SUMÁRIO

1. NOSSA ESTRUTURAÇÃO - ALAGOV	7
1.1 Organograma	8
1.2 Conselho de Administração	9
1.3 Conselho Fiscal	9
1.4 Conselho de Ética	9
1.5 Diretoria Executiva	10
1.6 Ouvidoria	10
1.7 Membros Fundadores	10
2. IDENTIDADE ESTRATÉGICA	11
3. GESTÃO ESTRATÉGICA	12
3.1 Planejamento Estratégico da Rede	12
3.2 Pilares Estratégicos	13
3.3 Objetivos Estratégicos	14
3.4 Mapa Estratégico	14
3.5 Alinhamento do Planejamento Estratégico da Rede com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU	15
4. CONHECENDO OS COMITÊS	17
4.1 Anticorrupção e Compliance	17
4.2 Aprovação do PL da Governança	17
4.3 Capacitação	18
4.4 Desenvolvimento Sustentável	18
4.5 Governança e Gestão de Riscos	18
4.6 Governança em Educação	18
4.7 Governança em Ciência, Tecnologia e Inovação	19
4.8 Governança em Estatais	19
4.9 Governança em Gestão de Pessoas	19
4.10 Governança em LGPD	19
4.11 Governança em Saúde	20
4.12 Governança na Agropecuária	20
4.13 Governança na Prática	20
4.14 Governança no Controle Externo	20
4.15 Governança no Poder Legislativo	21

Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



4.16 Governança no Sistema de Justiça	21
4.17 Implantação da Governança nos Municípios	21
4.18 Infraestrutura e Logística	21
4.19 Mulheres da Governança	22
4.20 Governança para a Indústria	22
4.21 Governança para o Desenvolvimento Social e Humano	22
4.22 Prêmio Rede Governança Brasil	23
4.23 Governança em Contratações	23
4.24 Mentorias	23
4.25 ESG Público	23
4.26 Segurança Pública	24
5. CONHECENDO OS GRUPOS DE TRABALHO	24
5.1 ISO Governança Pública	24
5.2 MBC	25
5.3 Rio Grande do Sul	25
5.4 Orações	25
6. AÇÕES, EVENTOS E PRODUTOS RGB 2024	26
6.1 Governança e Ética de IA	26
6.2 Mulheres da Governança	26
6.3 Centro de Governo	27
6.4 Governança no Poder Legislativo	28
6.5 Repositório de Boas Práticas em Gestão de Pessoas	28
6.6 Radar RGB	29
6.7 Seminário de Governança Municipal para Prefeitos e Gestores Públicos	29
6.8 Gestão Pública no Século XXI	30
6.9 Mitigação de Riscos em Licitações	31
6.10 Lançamento Centro de Governo	31
6.11 Congresso Nacional dos Conselhos de Fiscalização Profissional	32
6.12 Governança de Pessoas	32
6.13 Governança e Estatais	33
6.14 Governança Pública e Mudanças Climáticas	33
6.15 Expo Compliance	34
6.16 Regulamentação dos DPOs pela ANPD	34
6.17 Governança nas Contratações de Estatais	35
6.18 Ransomware e o Impacto à Segurança	35

Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



6.19 Encerramento do Outubro Rosa	36
6.20 Segurança da Informação, Privacidade de Dados e Proteção de Dados	36
6.21 Encerramento da Mentoría em LGPD - Londrina/PR	37
6.22 Encerramento da Mentoría em Gestão de Riscos - Uberaba/MG	37
6.23 Artigo - Comitê Anticorrupção e Compliance	38
6.24 V Prêmio Rede Governança Brasil - 2024	39
6.25 RGB Jovem	40
6.26 Congresso CIACGA5	40
7. VENHA FAZER PARTE DA RGB	41

Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



1. NOSSA ESTRUTURAÇÃO - ALAGOV

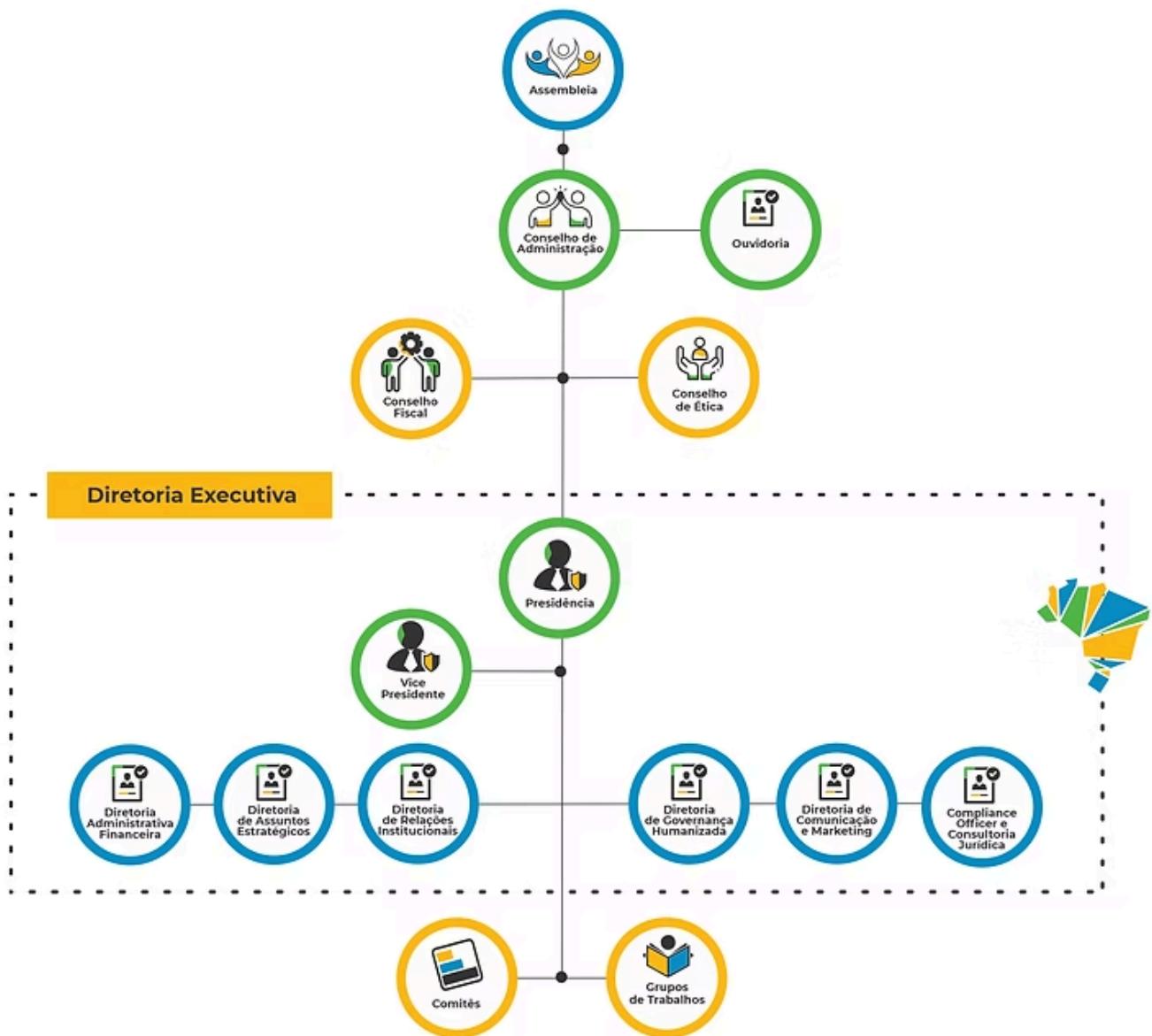
A Rede Governança Brasil – RGB surgiu como um movimento cívico, sem fins lucrativos que tem como missão colaborar na implantação de políticas de Governança no Brasil e na América Latina. Nossos trabalhos estão pautados na visão de um país onde a governança seja executada de forma íntegra, ética, transparente e com foco na entrega de valor à sociedade tornando o Brasil uma nação mais desenvolvida, sustentável, com evolução social e econômica. Nossas atividades estão pautadas pelos princípios da Transparência, Equidade, Prestação de Contas (accountability) e conformidade (compliance). Nesse sentido, em 23 de fevereiro de 2021, a RGB deu mais um passo arrojado para o cumprimento de sua missão, valores e princípios. Pelo olhar visionário do Embaixador da Rede, Ministro Augusto Nardes, desde 07 de julho de 2019, os trabalhos da RGB têm consolidado a real capacidade de mudança do cenário brasileiro e mundial por meio da disseminação da Governança, Gestão de Risco e Compliance, tanto no setor Público quanto no setor Privado. Cada um dos nossos voluntários tem, notavelmente, expressiva participação nessa expansão. A doação, o tempo, o conhecimento provaram que o proativismo, independência, dignidade, diversidade, inclusão, colaborativismo, coerência, realização, reconhecimento são perspectivas factíveis para a construção de um mundo melhor. Resultado desse esforço, nasceu a Associação Latina-Americana de Governança – ALAGOV, que tem trazido tônus e força para mais avanços e conexões em Governança. Ressalta-se, assim, que a RGB, além da denominação “Rede Governança Brasil”, a título de nome fantasia, adotou a razão social: Associação Latino-Americana de Governança – ALAGOV. Da Governança à Esperança!

Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



1.1 ORGANOGRAMA



Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



1.2 CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



1.3 CONSELHO FISCAL



1.4 CONSELHO DE ÉTICA



Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



1.5 DIRETORIA EXECUTIVA



1.6 OUVIDORIA



1.7 MEMBROS FUNDADORES

Almir Lima Nascimento
Altiéres de Oliveira Silva
Alzira Fernanda Oliviera
Anibal Guillermo Kohlhuber
Antonio Carvalho e Silva Neto
Augusto César C. Barbosa de Souza
Bruno Galvão Ferola
Carla Simone Viana Lage
Clarissa Freitas Rodrigues de L.Carvalho
Cláudio Carrera Maretti
Cristiane Geiss Nardes Farinon
Dalmo Jorge Lima Palmeira
Danila Resende Duarte Marvão
Dercio José Carvalheda Júnior
Dirceu Victor Monte de Hollanda
Douglas Avedikian
Eduardo Xavier
Elise Eleonore de Brites
Érika Gomes Lacet
Evandro Costa Gama
Fagner Marcelo Santos Becker
Felippe Vilaça Loureiro Santos

Fernando Queiroz Segóvia Oliveira
Flávio Feitosa Costa
Francisco Alexandre Colares Melo Carlos
Gisely Gabriela Bezerra de Sousa
Henrique Farinon
Izabela Zatonelli Collares
João Augusto Nardes
João Felipe Cunha Pereira
John Elyston de Souza Altmann
José Benício Vale de Aguiar
José Luis Bringel Vidal
Leonardo Andreotti Paulo de Oliveira
Luana Bezerra dos Santos Lourenço
Lucas Barbosa Paglia
Lúcio Carlos de Pinho Filho
Luiz Fernando Éboli Kimaid
Luiz Antônio Peixoto Valle
Maira Caleffi
Marcella Blok
Marconi Augusto F. de Castro Braga
Marcos França da Silva
Mariana Cruz Montenegro

Odilon Neves
Paulo José Ribeiro Alves
Paulo Renato Menzel
Pedro Henrique Andrade Souza
Poliana Coelho Pacheco
Raphael Bolcke
Renata Andrade Santos
Renato Lauri Breunig
Ricardo Todeschini Zílio
Roberta Muniz Codignoto
Rosimar da Silva Suzano
Severiano José Costandrade
Sônia Regina Avedikian
Valéria dos Santos Cordeiro
Vera da Silva
Vládia Pompeu da Silva
Wagner de Campos Rosário
Walter Marinho
Welles Matias de Abreu
Weskley Rodrigues dos Santos

Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



2. IDENTIDADE ESTRATÉGICA

A RGB é uma Associação que trabalha em Rede, qualificada tecnicamente, composta por servidores públicos, gestores públicos e privados, técnicos, professores, profissionais das mais diversas áreas, especialistas e sociedade, que, de forma conjunta, trabalham em prol da Governança.

Está em nosso DNA o trabalho colaborativo, pois queremos promover uma sociedade mundial mais próspera e íntegra por meio do fomento aos mecanismos de Governança Pública: Liderança, Estratégia e Controle.

Nosso corpo de voluntários, com habilidades multi e interdisciplinares oriundos de todas as esferas, públicas e privadas, incluindo: Federal, Estadual, Distrital. Municipal vêm realizando trabalho memorável para a sociedade, convergindo seus esforços em tornar a administração pública e privada mais íntegra, efetiva, eficaz e eficiente, objetivando transformar o Brasil e o Mundo.



MISSÃO

Disseminar, fomentar e apoiar a implantação da Governança Pública e Privada no Brasil e na América Latina, com integração, estimulando a cultura da Governança na sociedade.



VISÃO

Ser reconhecida como uma entidade que fomenta a implantação da Governança Pública e Privada, no Brasil e na América Latina, de forma íntegra, ética, transparente e com foco na entrega de valor à sociedade, contribuindo para o aumento da competitividade e do desenvolvimento social e econômico de maneira sustentável.



PROpósito

Promover um Estado que execute suas políticas públicas baseadas em entregas efetivas à sociedade, capaz de disseminar as boas práticas de Governança de forma próspera à administração pública e privada.

VALORES

I - Proativismo: Comprometimento com a capacitação de agentes públicos, o desenvolvimento e a disseminação das boas práticas de governança em todos os entes federados, órgãos, secretarias, autarquias, fundações e na sociedade brasileira e estrangeira;

II - Diversidade: Valorização e incentivo à multiplicidade de ideias e opiniões;

Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



III - Colaborativismo: Os participantes da Rede de Governança Brasil trabalham de forma colaborativa, prezando pelo espírito cooperativo para promover de forma institucional as boas práticas de Governança Pública; e

IV - Coerência: Harmonia entre os princípios da Governança Pública, Confiabilidade, Transparência, Integridade, Prestação de Contas (accountability), Capacidade de Resposta e Melhoria Regulatória.

3. GESTÃO ESTRATÉGICA

A Gestão Estratégica da RGB foi alicerçada nos quatro Pilares Estratégicos oriundos do Planejamento Estratégico 2021 – 2025 da Rede de Governança Brasil.

Esta forma de gestão visa:

- ✓ Alinhar a gestão das ações e projetos às estratégias e objetivos da Rede para obtenção dos resultados esperados;
- ✓ Potencializar resultados e minimizar incertezas, problemas ou desvios de prazo;
- ✓ Ampliar a visibilidade e controle sobre o portfólio das ações, projetos e programas auxiliando a tomada de decisões estratégicas.

Assim como os Objetivos Estratégicos norteiam o Planejamento Estratégico, os quatro Pilares Estratégicos norteiam todas as ações, ideias e planos da Rede. São, em outras palavras, balizadores para que o foco estratégico seja mantido e não haja dispersão de esforços dos membros da Rede.

3.1 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA REDE

Na metodologia de elaboração do Planejamento Estratégico são delineados os Objetivos Estratégicos, Táticos e Operacionais para o cumprimento da missão e o alcance da visão. A missão e a visão são eficazes na medida em que são associadas a objetivos claros e explícitos a serem alcançados ao longo do tempo. Os objetivos correspondem a uma situação desejada que a instituição pretenda atingir.

Para buscar simultaneamente vários e diferentes objetivos a Rede estabeleceu graus de

importância e prioridade para criar condições de sinergia entre eles. Para isso, aplicou-se uma classificação por objetivos estratégicos (mais amplos e genéricos) desdobrados em objetivos táticos, estes em objetivos operacionais. Nesta estrutura, a missão paira acima de todos os objetivos.



Níveis de objetivos. Adaptada CHIAVENATO, 2004

3.2 PILARES ESTRATÉGICOS

Assim como os Objetivos Estratégicos norteiam o Planejamento Estratégico, os quatro Pilares Estratégicos norteiam todas as ações, ideias e planos da Rede. São, em outras palavras, balizadores para que o foco estratégico seja mantido e não haja dispersão de esforços dos membros da Rede.

As ações realizadas em 2020 estão organizadas em função de cada pilar.

São eles:

- **ÉTICA/INTEGRIDADE** - Conjunto de valores que orientam o comportamento do homem em relação aos outros na sociedade em que vive, garantindo, igualmente, o bem-estar social, ou seja, é a forma que o homem deve se comportar no seu meio social;
- **TRANSPARÊNCIA** – Atos e ações de prestar conta, demonstrar o que foi feito de forma íntegra, integral e alinhada com os valores da moral e ética;
- **GOVERNANÇA** – Otimizar a gestão através dos mecanismos de Liderança, Estratégia e Controle com utilização do Compliance e monitorando através da Gestão de Riscos.

Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



- **COOPERAÇÃO** – Ação baseada na relação entre indivíduos ou organizações para uma finalidade com foco em alcançar um objetivo em comum.



3.3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Segundo Chiavenato e Sapiro a missão e a visão são eficazes na medida em que são associadas a objetivos claros e explícitos a serem alcançados ao longo do tempo. O objetivo é uma situação desejada que a instituição pretende alcançar.

Os objetivos devem ser claros, específicos, mensuráveis, realísticos; e têm como função apresentar as suas inter-relações de forma esquematizada, estar adequadamente relacionados a fatores internos e externos da instituição e ligados a um sistema de controle e avaliação estabelecidos.

A Rede Governança Brasil em seu Planejamento estabeleceu 05 Objetivos.

3.4 MAPA ESTRATÉGICO

Logo após a análise do Diagnóstico Estratégico, constrói-se o mapa estratégico - ferramenta que apresenta, de forma lógica e estruturada, a estratégia da Instituição (missão, visão, propósito, valores, perspectiva e objetivos estratégicos). Para Kaplan e Norton (2004), o mapa estratégico tem a função de prover um modelo que demonstra como as estratégias ligam-se aos processos organizacionais. Sendo assim, ele tem o objetivo de solucionar problemas da organização, tanto no ambiente interno como externo, analisando a situação gerencial sob perspectivas. Para isso ocorrer o mapa estratégico é construído

Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



de acordo com as estratégias da Instituição, que direcionam o comportamento e o desempenho do RGB.



3.5 ALINHAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA REDE COM OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DA ONU

Diante do cenário mundial relacionado com a necessidade de fomentar a Sustentabilidade as Nações Unidas definiram em 2015 a elaboração de 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) como parte de uma nova agenda de desenvolvimento que finalizará o trabalho dos Objetivos de Desenvolvimento do Milênio (ODM).

Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



Os 17 Objetivos são integrados e indivisíveis inter-relacionando-se de forma equilibrada com as três dimensões do desenvolvimento sustentável: a **econômica**, a **social** e a **ambiental**. São como uma lista de tarefas a serem cumpridas pelos governos, a sociedade civil, o setor privado e todos os cidadãos na jornada coletiva para um 2030 sustentável. Nos próximos anos de implementação da Agenda 2030 os ODS e suas metas irão estimular e apoiar ações em eixos de importância crucial para a humanidade: Pessoas, Planeta, Prosperidade, Paz e Parcerias. Conheça mais [aqui!](#)!



Graphics by Jérôme Lohr / UNCTAD

Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



A Rede alinhada com a responsabilidade de fomentar a Sustentabilidade e desenvolver estratégias estimulando ações de importância para a sociedade e para o planeta direcionou os seus Objetivos Estratégicos para os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS da Agenda 2030 da ONU.

“O planejamento não diz respeito às decisões futuras, mas às implicações futuras de decisões presentes” (Peter Drucker).

Como o objetivo do Plano de Ação é nortear as decisões futuras da Rede e monitorar os resultados, identificou-se a oportunidade de alinhar o seu Plano de Ação à Agenda 2030, tornando-se um Plano cada vez mais voltado para as pessoas, a gestão, o planeta e a prosperidade.

Deste modo, alinhados à própria visão da Agenda 2030 que sugere que para a disseminação e o alcance das metas estabelecidas pelos ODS é necessária à promoção do desenvolvimento local e regional (gestão, políticas e ações), apesar dos resultados serem globais, o Planejamento Estratégico da Rede interligou os Objetivos Estratégicos com o intuito de mobilizar os membros voluntários da Rede, bem como as organizações parceiras para que desenvolvam ações que contribuam com o atingimento dessas metas.

4. CONHECENDO OS COMITÊS

4.1 ANTICORRUPÇÃO E COMPLIANCE



4.2 APROVAÇÃO DO PL DA GOVERNANÇA



Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



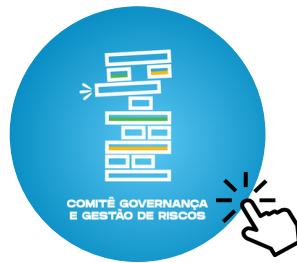
4.3 CAPACITAÇÃO



4.4 DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL



4.5 GOVERNANÇA E GESTÃO DE RISCOS



4.6 GOVERNANÇA EM EDUCAÇÃO

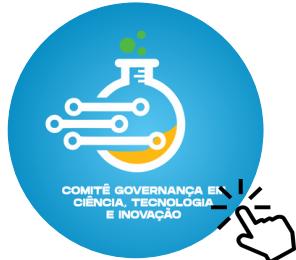


Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



4.7 GOVERNANÇA EM CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO



4.8 GOVERNANÇA EM ESTATAIS



4.9 GOVERNANÇA EM GESTÃO DE PESSOAS



4.10 GOVERNANÇA EM LGPD



Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



4.11 GOVERNANÇA EM SAÚDE



4.12 GOVERNANÇA NA AGROPECUÁRIA



4.13 GOVERNANÇA NA PRÁTICA



4.14 GOVERNANÇA NO CONTROLE EXTERNO



Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



4.15 GOVERNANÇA NO PODER LEGISLATIVO



4.16 GOVERNANÇA NO SISTEMA DE JUSTIÇA



4.17 IMPLANTAÇÃO DA GOVERNANÇA NOS MUNICÍPIOS



4.18 INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA



Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



4.19 MULHERES DA GOVERNANÇA



4.20 GOVERNANÇA PARA A INDÚSTRIA



4.21 GOVERNANÇA PARA O DESENVOLVIMENTO SOCIAL E HUMANO



Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



4.22 PRÊMIO REDE GOVERNANÇA BRASIL



4.23 GOVERNANÇA EM CONTRATAÇÕES



4.24 MENTORIAS



4.25 ESG PÚBLICO



Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



4.26 SEGURANÇA PÚBLICA



5. CONHECENDO OS GRUPOS DE TRABALHO

5.1 ISO GOVERNANÇA PÚBLICA



5.2 MBC



Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



5.5 RIO GRANDE DO SUL



5.6 ORAÇÕES



Relatório de Gestão 2024

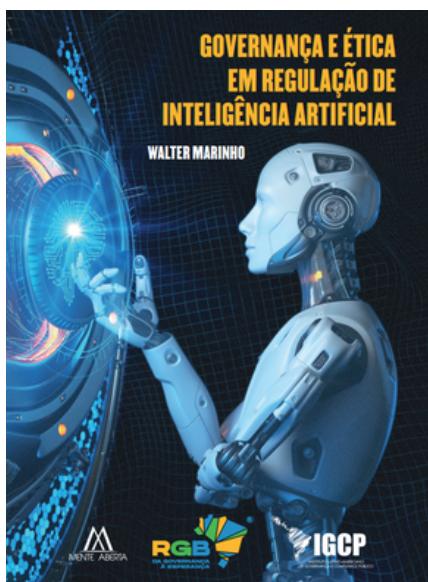
www.rgb.org.br



6. AÇÕES, EVENTOS E PRODUTOS RGB 2024

Para conhecer mais sobre as ações, clique nas imagens.

6.1 GOVERNANÇA E ÉTICA DE IA



A obra traz assuntos relevantes e delicados, destacando temáticas como: contexto da IA na regulamentação; discussão da regulamentação da IA; pilares de projetos de IA nos governos e nas empresas; ascensão da IA nos governos; regulamentação de IA e legislação de proteção de dados; governo, empresas e cidadãos: como garantir a governança e a ética; princípios éticos e de governança global na regulamentação de IA, dentre outros temas.

Este e-book poderá auxiliar na elucidação desse tema tão atual e relevante e que há a expectativa de que seja exemplo para que instituições, no Brasil e no mundo, usem a inteligência artificial de forma segura para o desenvolvimento econômico e tecnológico na transformação da sociedade.

6.2 MULHERES DA GOVERNANÇA

A partir das informações de especialistas de diversas áreas de atuação no mercado, começamos a entender com o olhar dessas profissionais que fazem parte do Comitê Mulheres da Governança da RGB. Mulheres que possuem o espírito de liderança e deixam seu legado nas organizações nas quais atuam.

Cabe, seja os entes públicos, seja privados, a se aventurarem nos ensaios da obra Mulheres da governança, trazendo aspectos de diferentes temas da governança, principalmente com empatia e sutileza. E que, assim, busquemos sempre avançar nas transformações necessárias para o alcance de um país mais justo, igualitário e desenvolvido.

Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



6.3 CENTRO DE GOVERNO

A importância dos Centros de Governo reside em sua capacidade de coordenar e implementar políticas públicas de forma coerente e eficiente, enfrentando os diversos desafios do Brasil e promovendo um desenvolvimento sustentável e inclusivo.

Esta obra pioneira, coordenada Luana Lourenço ao lado de Cristiane Nardes e Elise Brites, com o patrono Ministro do TCU, aborda a inovação na governança e nos Centros de Governo na administração pública brasileira, destacando a importância de uma gestão pública integrada e estratégica.

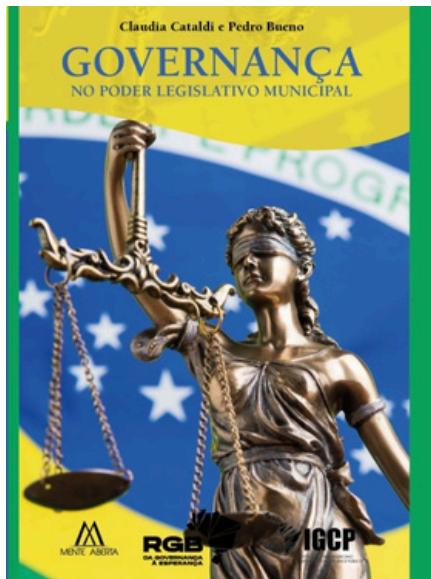


Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



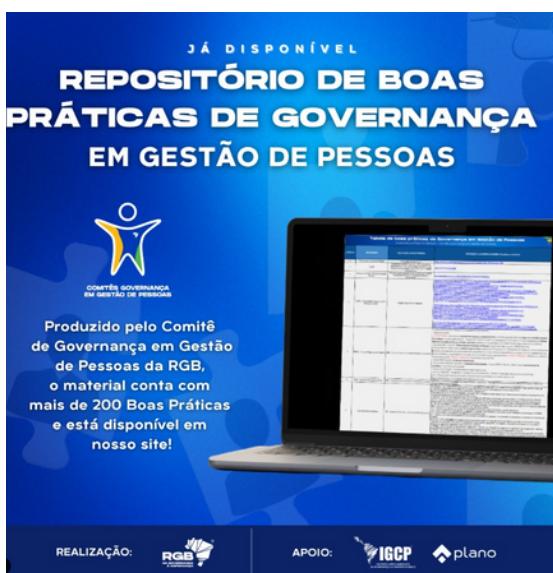
6.4 GOVERNANÇA NO PODER LEGISLATIVO



A Rede Governança Brasil (RGB) reafirma sua liderança na gestão pública com o lançamento do livro *Governança no Poder Legislativo Municipal*. Escrita por Claudia Cataldi e Pedro Bueno, a obra é um marco no fortalecimento da administração pública municipal, oferecendo práticas inovadoras e soluções estratégicas para gestores públicos.

A publicação, que conta com o apoio do Instituto Latino-Americano de Governança e Compliance Público (IGCP), destaca a importância da eficiência, transparência e resultados no setor público. Com uma abordagem prática e fundamentada, o livro se posiciona como um verdadeiro manual para o aprimoramento do trabalho legislativo nos municípios brasileiros.

6.5 REPOSITÓRIO DE BOAS PRÁTICAS DE GOVERNANÇA EM GESTÃO DE PESSOAS



As boas práticas de governança em gestão de pessoas são fundamentais para garantir que uma organização opere de forma eficiente, ética e sustentável em relação ao seu capital humano.

Pensando nisso, o Comitê de Governança em Gestão de Pessoas da RGB se mobilizou para criar um repositório de Boas Práticas de Governança em Gestão de Pessoas através de um levantamento das recomendações dos órgãos de controle e outras ações.

Este material visa proporcionar uma sugestões que reforcem valores e princípios fundamentais das instituições que o estudarem.

Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



6.6 RADAR RGB



Com o objetivo de dar transparência e prestar contas à sociedade acerca das atividades desenvolvidas pela Rede, continuamos com o Radar RGB, um radar informativo que disponibilizamos mensalmente em nosso site.

6.7 SEMINÁRIO DE GOVERNANÇA MUNICIPAL PARA PREFEITOS E GESTORES PÚBLICOS

Relatório de Gestão 2024

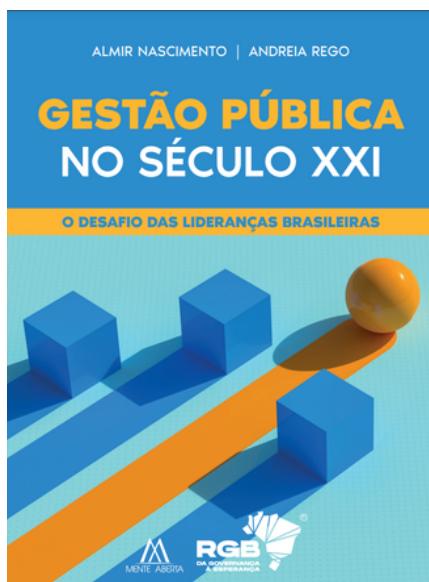
www.rgb.org.br



Os Seminários da Rede Governança Brasil ocorrem visando a capacitação dos Prefeitos com base na Cartilha Pública Municipal – Transformando sua Administração, a fim de sensibilizá-los na implantação das políticas de governança nos Municípios. Sempre na linguagem das prefeituras, de forma que seja possível entender a importância de tal implementação e utilização das boas práticas. O público-alvo do evento são os prefeitos, gestores públicos e servidores públicos interessados na área de governança. A RGB vai, in loco, aos estados, levando os palestrantes e professores gratuitamente. Além disso, os eventos são formatados de acordo com a realidade de cada município, fazendo com que possamos levar mais esperança para os Prefeitos e, também, para a sociedade como um todo.

Neste ano, em parceria com a Fundação Brasileira de Contabilidade (FBC), em conjunto com o Instituto Latino-Americano de Governança e Compliance Público (IGCP) e patrocínio do Conselho Federal de Contabilidade (CFC), Portal de Compras Públicas, Caixa Econômica Federal e Governo Federal, e com apoio dos Conselhos regionais, pudemos promover 07 Seminários, disseminando ainda mais a Governança. Os eventos aconteceram nas capitais do Espírito Santo, Tocantins, Amapá, Maranhão, Santa Catarina, Mato Grosso do Sul e Natal. Ainda, tivemos o prazer de realizar o 1º Seminário Internacional de Excelência em Governança Pública, que aconteceu durante o XLIII Seminário Internacional de Países Latinos Europa-América, em Madrid, na Espanha.

6.8 GESTÃO PÚBLICA NO SÉCULO XXI



Escrita por Almir Nascimento e Andreia Rego, a obra traz uma análise profunda e prática sobre a modernização do setor público, destacando ética, transparência e inovação como pilares indispensáveis.

Com reflexões pertinentes para líderes e gestores, o livro foi apresentado como um marco literário e prático no debate sobre governança no Brasil. Durante o evento, discursos inspiradores reforçaram o papel transformador da RGB, que reúne mais de 600 voluntários em prol da excelência na administração pública.

Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



6.9 MITIGAÇÃO DE RISCOS EM LICITAÇÕES

LIVE

MITIGAÇÃO DE RISCOS EM LICITAÇÕES
DE MEDICAMENTOS E MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR

Valéria Cordeiro
Coordenadora do Comitê de Governança das Contratações da RGB

Eduardo Menezes
Analista de Controle Externo e Professor da Escola de Contas do TCE/PE

Antônio Nardi
Consultor em Gestão e Serviços de Saúde e membro do Comitê de Governança em Saúde

TRANSMISSÃO YouTube da RGB | DATA 15/05 às 09h

REALIZAÇÃO: RGB | APOIO: IGCP | patrocinador: plano

Promovemos uma live para debater estratégias para se evitar irregularidades no processo de contratação de medicamentos e matéria hospitalar, buscando identificar, avaliar e mitigar os riscos nessas licitações. Ainda, discutimos quais são as repercussões de quando uma irregularidade acontece.

Foi uma oportunidade de entender como promover uma gestão mais segura e eficaz nas licitações de medicamentos e material médico hospitalar.

6.10 LANÇAMENTO CENTRO DE GOVERNO

C LANÇAMENTO

MINISTRO DO TCU AUGUSTO NARDES CONVIDA

CENTRO DE GOVERNO TOMO I
Cristiane Nardes, Elise Brites, Luana Lourenço (coordenadoras)

11/06 | 17h
Hall do TCU
Tribunal de Contas da União
SAFS Quadra 4, Lote 1
Brasília/DF

FORUM

CENTRO DE GOVERNO
Tomo I
Patrono Ministro João Augusto Nardes

A importância dos Centros de Governo reside em sua capacidade de coordenar e implementar políticas públicas de forma coerente e eficiente, enfrentando os diversos desafios do Brasil e promovendo um desenvolvimento sustentável e inclusivo.

Esta obra pioneira, coordenada Luana Lourenço ao lado de Cristiane Nardes e Elise Brites, com o patrono Ministro do TCU, aborda a inovação na governança e nos Centros de Governo na administração pública brasileira, destacando a importância de uma gestão pública integrada e estratégica.

Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



6.11 CONGRESSO NACIONAL DOS CONSELHOS DE FISCALIZAÇÃO PROFISSIONAL



A RGB apoiou o 1º Congresso Nacional dos Conselhos de Fiscalização Profissional!

O evento buscava impactar o futuro dos Conselhos de Fiscalização Profissional, que está em cenário de mudanças rumo à excelência e gestão de resultados!

6.12 GOVERNANÇA DE PESSOAS: OPORTUNIDADES E DESAFIOS



Através de uma governança eficaz, podemos criar ambientes de trabalho mais justos, transparentes e produtivos. Capacitar os colaboradores, promover o desenvolvimento pessoal e profissional, e cultivar uma cultura organizacional forte são oportunidades que podem ser exploradas para alcançar o sucesso sustentável.

Esse foi o viés do nosso debate realizado diretamente do YouTube da RGB. Juntos, compartilhamos nossas experiências e construímos um entendimento ainda mais vasto do tema!

Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



6.13 GOVERNANÇA E ESTATAIS



Dirigentes com alta qualificação técnica possuem o conhecimento necessário para tomar decisões informadas, melhorando a eficiência operacional e a efetividade das ações; têm aptidão para implementarem práticas de governança que promovem a transparência e a ética, reduzindo riscos de corrupção e má gestão; além de impulsionarem a inovação e o desenvolvimento dentro das estatais.

A qualificação técnica dos dirigentes é imprescindível para ações de governança eficazes nas estatais. É pensando nisso que promoveremos essa live para debatermos juntos sobre!

6.14 GOVERNANÇA PÚBLICA E MUDANÇAS CLIMÁTICAS



Em um cenário global onde as emissões de gases de efeito estufa continuam a aumentar, os governos enfrentam o desafio de implementar políticas eficazes que reduzam as emissões de gases de efeito estufa originadas da atividade humana, ao mesmo tempo em que promovem o desenvolvimento econômico e social.

Face a esse contexto, abordamos em live da RGB, um debate sobre como a governança pública tem ajudado os municípios gaúchos afetados pelas enchentes que devastaram o estado.

Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



6.15 EXPO COMPLIANCE



A Rede Governança Brasil (RGB) apoiou a realização de mais um Compliance Across Américas, que foi realizado nos dias 06, 07 e 08 de agosto, no Centro de Convenções - Santo Amaro, em São Paulo/SP.

6.16 REGULAMENTAÇÃO DOS DPOS PELA ANPD



A Autoridade Nacional de Proteção de Dados (ANPD), responsável por zelar pela proteção de dados pessoais e por regulamentar, implementar e fiscalizar o cumprimento da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) no Brasil, publicou um novo regulamento sobre a atuação do Encarregado pelo Tratamento de Dados Pessoais (DPO).

Por isso, realizamos um debate sobre a regulamentação dos DPOs pela ANPD com o objetivo de atualizar os interessados no tema.

Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



6.17 GOVERNANÇA NAS CONTRATAÇÕES DE ESTATAIS

LIVE GOVERNANÇA NAS CONTRATAÇÕES DE ESTATAIS

JULIANA VIERI
Advogada, Coordenadora do Comitê Governança em Estatais da Rede Governança Brasil

ALLAN KOVALSKI
Especialista em Governança Corporativa e Riscos e em Segurança da Informação e Riscos Cibernéticos

RENILA BRAGAGNOLI
Advogada e Secretária de Integridade da CODEVASF

i DATA 17/09 às 20h **TRANSMISSÃO** YouTube da RGB

REALIZAÇÃO: RGB | APOIO: ICP | plano

Em um cenário onde a administração eficiente dos recursos públicos tem se tornado cada vez mais crucial, a governança das contratações nas Empresas Estatais surge como um pilar fundamental para assegurar que as diretrizes estratégicas sejam plenamente cumpridas.

Diante disso, especialistas discutiram como a governança pode ser aplicada de forma a maximizar a eficiência e minimizar os riscos nas contratações públicas.

6.18 RANSOMWARE E O IMPACTO À SEGURANÇA

LIVE (SEQUESTRO DE DADOS) RANSOMWARE E O IMPACTO À SEGURANÇA E PRIVACIDADE DE DADOS

Comissão de Privacidade de Dados (LGPD) e Segurança da Informação

ANDREY GUEDES
CEO DA ESCS

ALLAN KOVALSKI
FUNDADOR DA GCRC

DAMIÃO OLIVEIRA
CCO & FOUNDER SOMAXI

SEBASTIANA SOARES
ADVOGADA E DPO

i TRANSMISSÃO YouTube da RGB **DATA** 17/09 às 15h

REALIZAÇÃO: RGB | APOIO: ICP | plano

Em um mundo cada vez mais dependente da tecnologia, proteger dados contra ransomware é essencial para garantir a segurança e a privacidade das informações em todos os setores.

Nesse sentido, reunimos especialistas da área para um debate, para que pudéssemos entender melhor sobre como protegemos nossos dados e o impacto que o ransomware pode causar às instituições!

Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



6.19 ENCERRAMENTO DO OUTUBRO ROSA

LIVE

ENCERRAMENTO DO OUTUBRO ROSA

SHEILA CAMPOS
Advogada, Coord. Comitê Mentoria das RGB e Paciente Oncológica em Remissão

MAIRA CALEFFI
Médica Mastologista, presidente da FEMAMA e voluntária da RGB

NELSON TEICH
Ex-Ministro da Saúde e Coord. do Comitê de Governança em Saúde da RGB

ROBERTO HEGG
Diretor e Investigador Principal do Pôrula Centro de Pesquisa em Oncologia

TRANSMISSÃO: YouTube da RGB

DATA: 31/10 às 19h

REALIZAÇÃO: RGB - Da Governança à Esperança

APOIO: IGCP, plano, BRA

Realizamos mais uma live especial dedicada à conscientização sobre a prevenção e o diagnóstico precoce do câncer de mama. Nosso objetivo era reunir a comunidade para celebrar a vida e espalhar esperança, fortalecendo o conhecimento sobre esse tema tão importante.

Discutimos informações valiosas com o apoio de especialistas na área, que compartilharam histórias inspiradoras! Contamos com muita interação no chat, promovendo um ambiente de apoio e troca de experiências.

6.20 SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO, PRIVACIDADE DE DADOS E PROTEÇÃO DE DADOS

LIVE

SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO, PRIVACIDADE DE DADOS E PROTEÇÃO DE DADOS

Comissão de Privacidade de Dados (LGPD) e Segurança da Informação

ANDREY GUEDES
CEO DA ESCS

ELANE MACIEL
CEO DA ASSESSORIA E CONSULTORIA CAMPOS MACIEL

LUCAS PAGLIA
COUNSEL NO CSMV ADVOGADOS

SANDRO WALLACE
EMPRESÁRIO E PROFESSOR

TRANSMISSÃO: YouTube da RGB

DATA: 19/11 às 15h

REALIZAÇÃO: RGB - Da Governança à Esperança

APOIO: IGCP, plano, BRA

O mundo digital tem se tornado cada vez mais realidade. Proteger nossas informações é essencial! Partindo dessa perspectiva, promoveremos um debate sobre Segurança da Informação, Privacidade e Proteção de Dados!

Com a presença de especialistas de renome na área, debatemos questões fundamentais sobre como manter nossas informações seguras e entender as melhores práticas para proteger nossos dados.

Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



6.21 ENCERRAMENTO DA MENTORIA EM LGPD - LONDRINA/PR



A liderança de Londrina/PR fez uma apresentação abordando os pontos fortes, fragilidades, ameaças e oportunidades que a mentoria em Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) proporcionou ao desenvolvimento e maturidade do distrito como um todo, além de comentar sobre o aprendizado que obteve.

A transmissão foi feita pelo YouTube da RGB e contou com a presença do Embaixador RGB e Ministro do TCU, Augusto Nardes.

6.22 ENCERRAMENTO DA MENTORIA EM GESTÃO DE RISCOS - UBERABA/MG



A liderança de Uberaba/MG fez uma apresentação abordando os pontos fortes, fragilidades, ameaças e oportunidades que a mentoria em Gestão de Riscos proporcionou ao desenvolvimento e maturidade do distrito como um todo, além de comentar sobre o aprendizado que obteve.

A transmissão foi feita pelo YouTube da RGB e contou com a presença do Embaixador RGB e Ministro do TCU, Augusto Nardes.

Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



6.23 ARTIGO - COMITÊ ANTICORRUPÇÃO E COMPLIANCE



JÁ DISPONÍVEL
NOVO ARTIGO

Governança e os programas de integridade: Um olhar sobre os desafios regionais das prefeituras brasileiras

Com o objetivo de analisar os desafios regionais enfrentados por prefeituras brasileiras na implementação de programas de integridade, o artigo foi escrito pelo Comitê Anticorrupção e Compliance da RGB e está disponível no site da Revista de Governança Corporativa.

DISPONÍVEL EM:
[www.iberoamericanccg.org/
journals/article/view/152](http://www.iberoamericanccg.org/journals/article/view/152)

REALIZAÇÃO:  | APOIO:  

Produzido por membros do Comitê Anticorrupção e Compliance - Danila Duarte; Rodrigo Amorim; Bruno Ferola; Jeniffer Rodrigues; e Marcelo Becker - já está disponível para leitura o artigo intitulado “Governança e os programas de integridade: um olhar sobre os desafios regionais das prefeituras brasileiras”, publicado na Revista de Governança Corporativa.

O artigo busca destacar a importância de adaptar os programas de integridade às realidades locais, enfatizando a necessidade de flexibilidade na implementação das políticas de compliance. Ainda, o estudo demonstra a eficácia da análise qualitativa de questionários estruturados para identificar desafios e boas práticas em governança pública.

Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



6.24 PRÊMIO REDE GOVERNANÇA BRASIL 2024



O Prêmio Rede Governança Brasil 2024 brilhou como um evento de grande relevância, realizado no estúdio da Confederação Nacional da Indústria (CNI), em Brasília/DF. A cerimônia reuniu autoridades e personalidades de destaque para reconhecer instituições públicas, autarquias, fundações, estatais e representantes da sociedade de economia mista que desempenham um papel essencial na promoção da Governança no país.

O Prêmio RGB reconheceu boas práticas de governança em quatro categorias. Na categoria “Administração Pública Federal

Direta, Autárquica e Fundacional”, a Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) e a Fundação Universidade de Brasília (FUB) foram premiadas. A Caixa Econômica Federal (CEF) e a Petrobras venceram na categoria “Estatais, Sociedades de Economia Mista e Paraestatal”. O Tribunal de Contas da União (TCU) foi o vencedor da categoria “Legislativo Federal, Poder Judiciário e Funções Essenciais à Justiça da União”. Já na categoria PRONAGOV, voltada aos municípios, Curitiba, Campinas e Sorocaba foram premiadas.

O Banco Central do Brasil recebeu o Selo de Excelência em Governança, enquanto a Menção Honrosa Externa foi dada a Carlos Tiago Jorge Azevedo, chefe de gabinete da Câmara Municipal de Belo Horizonte. Além disso, Danila Duarte, Andrey Guedes e Guilherme Nunes foram reconhecidos como os melhores coordenadores do ano, e o livro “Mulheres da Governança” recebeu o prêmio de Melhor Produto.

O Prêmio contou com importantes patrocinadores que reforçam a importância de fomentar e reconhecer práticas que elevem os padrões de governança no Brasil: o Instituto Euvaldo Lodi (IEL), o Portal de Compras Públicas, o Instituto Protege e a WV Logistics. O evento também foi apoiado por BRA Certificadora, BandNews, EBRADI, PRONAGOV, Fix Governança e Gestão e Plano Consultoria.

Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



6.25 RGB JOVEM



Buscando incentivar discussões sobre cidadania, ética, privacidade e governança, sem envolvimento de ideologias ou partidos políticos e com o objetivo de fomentar uma participação ativa e apartidária dos jovens na busca de soluções para o futuro do Brasil por meio da boa governança, a Rede Governança Brasil lança agora o RGB Jovem!

Voltado para o público de 16 a 29 anos, a RGB Jovem é uma iniciativa coordenada por Lucas Paglia em conjunto com o Embaixador da RGB e Ministro do TCU, João Augusto Ribeiro Nardes.

6.26 CONGRESSO CIACGA5



Em outubro de 2024 foi realizado o Congresso Ibero-Americano de Compliance, Governança e Anticorrupção (CIACGA 2024) em Ciudad Real, Espanha.

A RGB e o IGCP foram apoiadores institucionais do evento, que foi uma grande oportunidade para compartilhamento de conhecimento e boas práticas.

Os voluntários da RGB foram convidados a escrever artigos ou resumos para ser publicado no congresso!

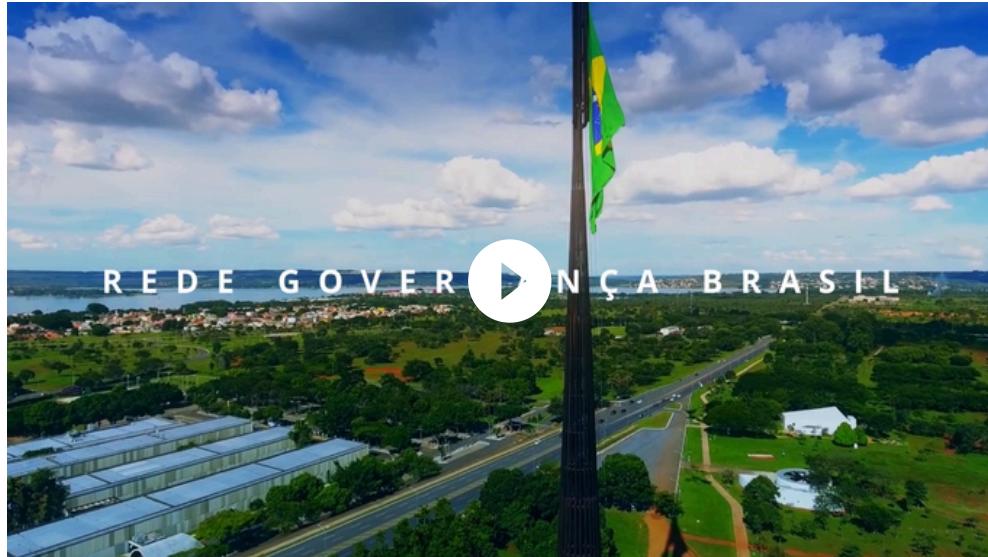
Relatório de Gestão 2024

www.rgb.org.br



7. VENHA FAZER PARTE DA RGB

ASSOCIE-SE À RGB



REDE GOVERNANÇA BRASIL