

BEM-VINDOS À RGB



Rede Governança Brasil
Guia para novos associados

Guia para novos associados da Rede Governança Brasil

Copyright© 2025 by Rede Governança Brasil

Todos os direitos reservados. Nenhuma parte dessa publicação pode ser reproduzida, transmitida por qualquer forma eletrônica, mecânica, fotocopiada ou gravada, sem autorização expressa do autor.

COMITÊ DE CAPACITAÇÃO E MENTORIA

Andrea Esper
Joelma Freire
Jocimara Gomes
Guilherme Nunes

DIAGRAMAÇÃO E ILUSTRAÇÃO

Hércules Anjos



DIRETORIA EXECUTIVA

Presidente - Cristiane Nardes
Vice-presidente - Lucas Paglia
Diretoria Administrativo-Financeira - Cíntia Caroline
Diretoria de Relações Institucionais - Elise Brites
Diretoria de Assuntos Estratégicos - Cláudio Boros
Compliance officer - Anna Dantas
Diretoria de Governança - Sandra Vespasiano
Diretora de Comunicação e Marketing - Claudia Cataldi
Diretoria de Novos Negócios e Projetos - Flávio Feitosa
Diretoria de Relações Governamentais - Guilherme Zapponi
Diretoria Acadêmica e Científica - Elflay Miranda

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente - Paulo Renato Menzel
Conselheiro titular - Henrique Farinon
Conselheira titular - Luana Lourenço
Conselheiro suplente - José Augusto Viana

CONSELHO DE ÉTICA

Presidente - Fernando Nardes
Conselheira titular - Andréa Esper

CONSELHO FISCAL

Presidente - Alexsandro da Silva
Conselheira titular - Viviane Obadowski
Conselheiro titular - Walter Marinho
Conselheiro suplente - Guilherme Nunes

PALAVRA DO EMBAIXADOR

Ministro João Augusto Ribeiro Nardes
Embaixador da Rede Governança Brasil



Estimados amigos e parceiros,

É com grande satisfação que lhes dou as boas-vindas à Rede Governança Brasil (RGB). Este espaço é fruto de um esforço coletivo para transformar a gestão pública brasileira por meio da governança, da ética e da responsabilidade social.

A Rede nasce do compromisso de unir pessoas, instituições e conhecimentos em torno de um propósito maior: fortalecer o Estado brasileiro com práticas modernas, transparentes e efetivas, sempre voltadas para o cidadão.

Nosso trabalho se baseia em valores sólidos: integridade, colaboração e inovação. Esses pilares nos impulsionam a buscar soluções que tornem o Brasil uma referência em governança pública. Mais do que uma rede, somos uma comunidade de voluntários comprometidos, que acreditam que somente com união e participação ativa é possível gerar impacto positivo e duradouro.

A você que chega agora, deixo um convite: faça parte desta caminhada com entusiasmo, dedicação e espírito de transformação. Cada contribuição é única e essencial para construirmos, juntos, um país mais justo, próspero e governado com sabedoria.



APRESENTAÇÃO

Sinta-se bem-acolhido pela RGB!

Esta cartilha foi elaborada para oferecer uma visão geral sobre nossa rede e facilitar sua integração.

Aqui você encontrará informações essenciais sobre nossa missão, princípios e iniciativas, além de orientações para participar ativamente de nossos projetos.

A RGB reúne líderes e profissionais comprometidos com a implementação de boas práticas de governança em nosso país, e estamos felizes em ter você conosco nessa jornada!

Olá, eu sou o Conecta!

A RGB é uma Associação que trabalha em Rede, qualificada tecnicamente, composta por servidores públicos, gestores públicos e privados, técnicos, professores, profissionais das mais diversas áreas, especialistas e sociedade, que, de forma conjunta, trabalham em prol da Governança.



Nome: Conecta → simboliza inclusão digital, acessibilidade e participação ativa.

INTRODUÇÃO

A RGB visa à promoção de práticas de governança de excelência em diversas áreas do setor público e privado, de forma a impactar positivamente a sociedade.

Aqui, você encontrará informações essenciais para sua integração, desde o funcionamento da rede até as oportunidades de engajamento.

Juntos, vamos construir um futuro mais transparente, eficiente e responsável para o Brasil!



Ética: sempre fala sobre fazer o que é certo. / Clara: traz clareza e transparência. / Livia: lembra de "livre acesso à informação". Artur: remete a "articulação" e colaboração. / Firmeza: representa resiliência e integridade.

NOSSA HISTÓRIA

A Rede Governança Brasil foi criada por João Augusto Ribeiro Nardes juntamente com o seu assessor, Luís Afonso Gomes Vieira, e sua filha, Cristiane Nardes Farinon, em sete de julho de 2019.

O primeiro encontro do grupo foi realizado no dia vinte sete de agosto do mesmo ano, em Brasília. Na ocasião, havia poucos integrantes.



A RGB cresceu rapidamente, ganhando destaque nacional e internacional. Através de uma abordagem interdisciplinar, a rede uniu especialistas de diversas áreas e setores para desenvolver projetos inovadores, pautados pela ética, transparência e eficiência. Atualmente a RGB é reconhecida como uma referência na implementação de governança de excelência, contribuindo para um Brasil mais justo e responsável.

MISSÃO

Disseminar, fomentar e apoiar a implantação da Governança Pública e Privada no Brasil e na América Latina, com integração, estimulando a cultura da Governança na sociedade.

VISÃO

Ser reconhecida como uma entidade que fomenta a implantação da Governança Pública e Privada, no Brasil e na América Latina, de forma íntegra, ética, transparente e com foco na entrega de valor à sociedade, contribuindo para o aumento da competitividade e do desenvolvimento social e econômico de maneira sustentável.

VALORES

I - Proativismo: Compromisso com a capacitação de agentes públicos, o desenvolvimento e a disseminação das boas práticas de governança em todos os entes federados, órgãos, secretarias, autarquias, fundações e na sociedade brasileira e estrangeira;

II - Diversidade: Incentivo à multiplicidade de ideias e opiniões;

III - Colaborativismo: A RGB trabalha de forma colaborativa, prezando pelo espírito cooperativo, para promover de forma institucional as boas práticas de Governança Pública; e

IV - Coerência: Harmonia entre os princípios da Governança Pública, Confiabilidade, Transparência, Integridade, Prestação de Contas (accountability), Capacidade de Resposta e Melhoria Regulatória.

ONDE ESTAMOS

Hoje (2025), estamos em 11 Países e somos quase 500 voluntários, presentes nos 26 Estados brasileiros e no DF.



**BRASIL - PERU - CHILE - PORTUGAL
ARGENTINA - SUÉCIA - INGLATERRA
SUÍÇA - JAPÃO - ESTADOS UNIDOS - CHINA**



CARTILHA GOVERNANÇA PÚBLICA MUNICIPAL

Recomenda-se ao associado recém ingresso, a leitura da **CARTILHA GOVERNANÇA PÚBLICA MUNICIPAL - TRANSFORMANDO A SUA ADMINISTRAÇÃO**. O conhecimento da obra é de suma importância para as atividades a serem desenvolvidas pelo associado nos trabalhos dos Comitês ou Grupos de Trabalho da RGB.



CLIQUE OU ESCANEIE
O QR CODE



CARTILHA GOVERNANÇA PÚBLICA MUNICIPAL

A Cartilha “**Governança Pública Municipal - Transformando a sua Administração**” é fruto do trabalho dos membros associados da RGB, em suas diversas áreas de “expertise”, e pode ser considerada como obra “viva”, em razão das constantes atualizações. Em 2025 foi publicada sua 4ª edição. Também é considerada como o “carro-chefe” para os trabalhos desenvolvidos pelos associados da Rede, assim como nos processos de Mentoria para Municípios - utilizada como base tanto para os mentores, como mentorados (servidores públicos municipais - executivo e legislativo). A troca de conhecimento nos processos de mentoria, buscou promover as boas práticas de governança, o que tornou possível a difusão dos mecanismos de liderança, estratégia e controle para avaliar, direcionar e monitorar a gestão das cidades.

01



Orientação sobre como aplicar a tese da governança na prática.

02



Cases de sucesso por meio do uso.

03



Questionário pelo qual os gestores podem identificar como está seu órgão em relação à maturidade da governança.

BENEFÍCIOS DE PARTICIPAR DA RGB

01 Desenvolvimento Profissional e Pessoal;

Oportunidades de capacitação contínua por meio de cursos,

02 workshops e mentorias, aprimorando suas habilidades de governança e liderança;

03 Networking com Líderes e Especialistas;

Acesso a uma rede de contatos, composta por profissionais

04 influentes e especialistas em governança, promovendo trocas de experiências e novas parcerias;

05 Participação em Projetos de Impacto Nacional;

Envolvimento direto em iniciativas que visam promover

06 transparência, eficiência e responsabilidade em diversos setores, contribuindo para o desenvolvimento do país;

07 Visibilidade e Reconhecimento;

A chance de fazer parte de uma organização de renome,

08 ganhando reconhecimento por sua atuação em projetos de governança e ajudando a fortalecer sua imagem profissional.

09 A oportunidade de ser indicado para o Prêmio RGB por atuação relevante da Rede.

BENEFÍCIOS DE PARTICIPAR DA RGB

Mantendo a *contribuição associativa em dia, o associado terá direito a diversos benefícios, tais como:

01

Descontos exclusivos

- MBA EBRADI em Governança Pública;
- Certificação GGP (Gestor de Governança Pública).

02

Formação e Mentoria

- Curso de Formação de Mentores;
- Atuação nas mentorias da RGB;
- Possibilidade de ser mentor do PRONAGOV;
- Possibilidade de ser professor, mentor ou consultor do IGCP.

03

Produção de conhecimento

- Participação em livros, cartilhas e outras publicações;
- Participação como autor na Revista de Governança (REGOV);
- Possibilidade de compor o Comitê Científico da REGOV;
- Participar de discussões que geram normas técnicas;
- Unificar conhecimento nos Comitês e Grupos de Trabalhos.

04

Visibilidade e Reconhecimento

- Certificado "Agente Transformador de Governança";
- Selo "Agente Transformador de Governança";
- Permissão para divulgar sua condição de associado RGB;
- Participação no quadro "Minuto da Governança" – Rádio ALERJ;
- Possibilidade de atuar na coordenação dos comitês, bem como no corpo diretivo da RGB.

05

Networking e Experiências

- Acesso a eventos virtuais exclusivos;
- Acesso a eventos presenciais exclusivos;
- Acesso a coquetéis e ao Prêmio RGB;
- Networking com especialistas da área de atuação.

INVESTIMENTO

*Para novos associados o valor da Contribuição Associativa é de R\$600,00 (seiscentos reais). Esse valor pode ser pago via pix, boleto, ou cartão. Pagando à vista há desconto de 15%. Caso deseje parcelar, é possível fazer em até 06 vezes.



PÚBLICO-ALVO

A Rede Governança Brasil (RGB) é voltada para profissionais de diversos setores, que desejam promover boas práticas de governança e contribuir para o fortalecimento da gestão pública e privada no Brasil.

Nosso público-alvo inclui líderes e gestores de instituições públicas, empresários, consultores, acadêmicos, especialistas em governança corporativa, além de jovens profissionais interessados em desenvolver suas carreiras com foco em transparência, ética e responsabilidade social. Independentemente de sua área de atuação.

Se você busca transformar realidades por meio de uma gestão eficiente e comprometida, a RGB é o espaço ideal para você!



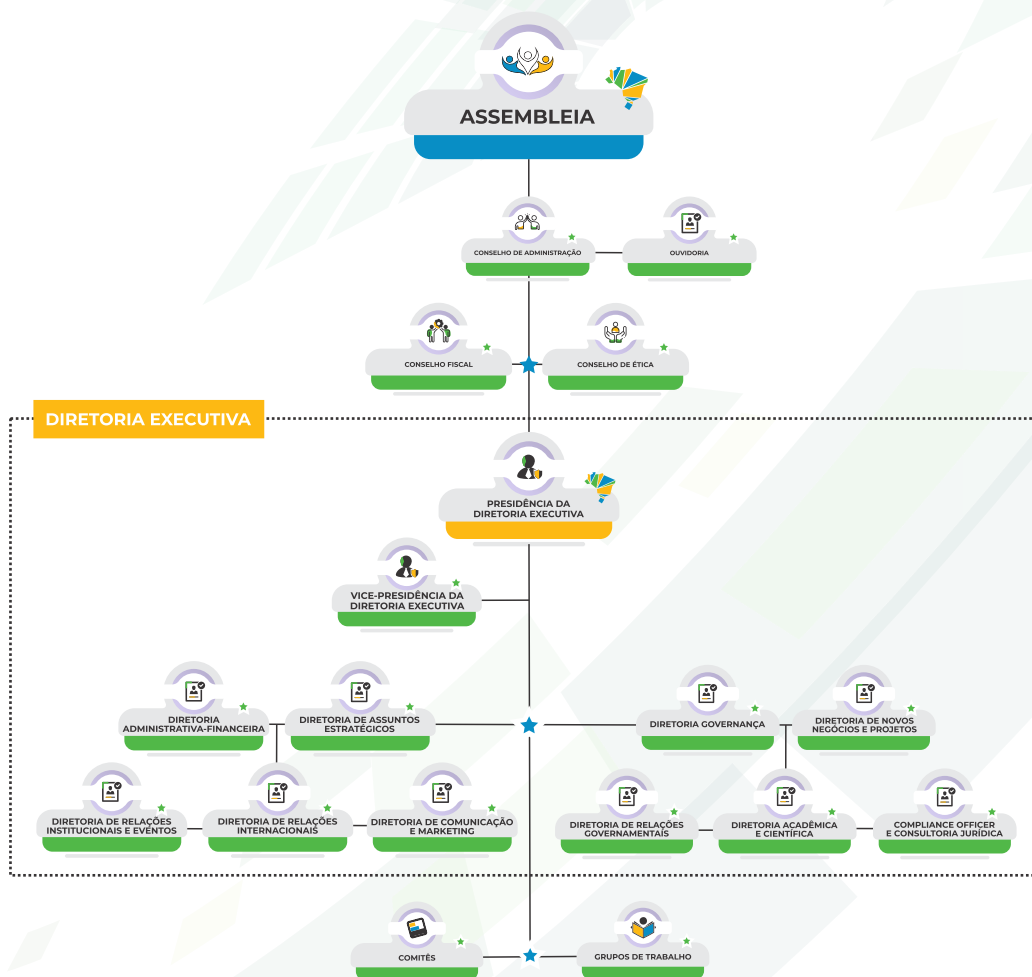
NOSSOS OBJETIVOS

1. Alcançar independência financeira para sustentar e ampliar suas atividades.
2. Aumentar o número de profissionais e voluntários envolvidos para fortalecer sua capacidade operacional.
3. Expandir parcerias com grandes empresas e instituições para aumentar seu alcance e influência.
4. Implementar programas de governança em mais municípios promovendo a adoção de boas práticas em nível local.
5. Melhorar a interatividade e participação dos membros maximizando o uso de suas habilidades e criando oportunidades para novos voluntários e profissionais.



ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

Organograma



CORPO DIRETIVO



COMITÊS E GRUPOS DE TRABALHO

Você ingressou na RGB e agora?

Comece escolhendo um ou mais Comitê(s) para atuar como membro voluntário, de acordo com sua expertise, trabalhando nas mais diversas áreas que podem impactar diretamente a administração pública, sempre com vistas à disseminação da governança nos entes públicos. Nesse ano de 2025, a RGB conta com:



COMITÊS E GRUPOS DE TRABALHO

1. Comitê Governança em Gestão De Pessoas
2. Comitê Governança no Sistema De Justiça
3. Comitê Implantação da Governança Nos Municípios
4. Comitê ESG Público: Subcomitê Governança na Prática – ESG, Subcomitê Desenvolvimento Sustentável – ESG, Subcomitê Desenvolvimento Social e Humano - ESG
5. Comitê Anticorrupção e Compliance
6. Comitê Governança e Gestão de Riscos
7. Comitê Governança em Educação
8. Comitê Governança em Saúde
9. Comitê Governança em Estatais
10. Comitê Infraestrutura e Logística
11. Comitê Governança em Ciência, Tecnologia e Inovação
12. Comitê Governança no Poder Legislativo
13. Comitê Governança LGPD e Segurança da Informação
14. Comitê de Capacitação e Mentoria
15. Comitê Mulheres da Governança
16. Comitê Prêmio RGB
17. Comitê Governança em Contratações
18. Comitê Governança em Segurança Pública
19. Comitê Governança na Agropecuária
20. Comitê Institucional Governança no Controle Externo
21. Comitê Institucional Governança para a Indústria
22. Grupo de Orações

1. GT Movimento Brasil Competitivo
2. GT Ordem dos Advogados do Brasil/DF
3. GT Luso-brasileiro de Sustentabilidade
4. GT Abrasci

ATIVIDADES DOS COMITÊS

Cada Comitê tem uma reunião ordinária mensal, com cerca de 1h de duração, organizada pelo(s) coordenador(es) e secretário, que registrará em ata todas as discussões e decisões tomadas.

Os Comitês constroem o plano de ação que irá direcionar o grupo durante o ano, contando com o apoio da Diretoria de Assuntos Estratégicos e da plataforma de gestão, Channel, que possibilita o acompanhamento da execução das ações, apresentadas nas reuniões mensais de coordenadores e Direx.

DESEJA SE TORNAR UM COORDENADOR OU SECRETÁRIO?

Para se tornar um coordenador ou secretário o associado deve se destacar no desempenho das atividades, ter disponibilidade para conduzir o grupo, além da expertise na temática do Comitê.

O coordenador pode ser indicado pela Diretoria Executiva. Já o secretário geralmente é escolhido em votação no grupo do próprio Comitê.

Importante ainda informar que no final do ano as atividades da RGB entram de recesso, retomando após a Assembleia Geral Ordinária, que usualmente acontece no final de fevereiro de cada ano.

ÁREAS ADMINISTRATIVA E DE COMUNICAÇÃO

**Como funcionam as áreas administrativa e de comunicação?
Quem devo procurar?**

Dentro da Diretoria Administrativa-Financeira temos a equipe administrativa, que está presente em todos os grupos de whatsapp, Comitês e RGB Informa, por meio:

**Diretora
Administrativa-Financeira.**

whatsapp (61) 98545-5313

Cíntia Caroline

assessoria.presidencia@rgb.org.br

Assessor Administrativo

whatsapp (61) 9201-3156

André Gomes

andre.gomes@rgb.org.br

Temos ainda a área de comunicação, marketing e eventos, que trabalha em conjunto com a Diretoria Administrativa-Financeira, Diretoria de Relações Institucionais e Eventos e da Diretoria de Comunicação e Marketing. Aqui podemos contar com o

**Coordenador de
marketing e eventos**

whatsapp (61) 9383-8428

Pedro Barbosa

pedro.henrique@rgb.org.br

NOSSOS PRODUTOS

Alguns dos nossos Produtos:

MENTORIAS

LIVES

GRC SUMMIT

CARTILHAS

E-BOOKS

REUNIÃO DOS COMITÊS

MINUTO DA GOVERNANÇA

PRÊMIO RGB

REUNIÃO COM OS COORDENADORES E SECRETÁRIOS

PÍLULAS DO CONHECIMENTO

JANTAR ESTRATÉGICO

SEMINÁRIO DE GOVERNANÇA PÚBLICA MUNICIPAL

PROCEDIMENTOS E POLÍTICAS

A RGB adota uma estrutura de governança clara e transparente para garantir a efetividade de suas ações e a participação ativa de seus membros. Todos os novos integrantes passam por um processo de integração que inclui o conhecimento das políticas internas, orientações sobre condutas esperadas e a utilização das plataformas de comunicação da rede. Além disso, a participação em projetos, grupos de trabalho e comissões é baseada em critérios que valorizam o comprometimento, a ética e a contribuição ativa para os objetivos da rede.

Os processos de decisão seguem um modelo colaborativo, onde a opinião de todos os membros é ouvida, promovendo um ambiente de respeito e cooperação. Em termos de políticas, a RGB se compromete com os princípios de transparência, responsabilidade e integridade em todas as suas iniciativas. Cada membro é incentivado a seguir o código de conduta, que inclui práticas éticas no uso de informações, no relacionamento com parceiros e na atuação em projetos.

A RGB também promove uma política de comunicação aberta, onde feedbacks são bem-vindos e tratados de forma construtiva. Essas políticas visam assegurar que a rede continue a ser um espaço confiável, eficiente e colaborativo, onde todos os participantes se sintam valorizados e responsáveis por suas ações.

ALAGOV

Associação Latino-Americana de Governança



A RGB, além da denominação “Rede Governança Brasil”, a título de nome fantasia, adotará a razão social: Associação Latino-Americana de Governança – ALAGOV.

IGCP

Instituto Latino-Americano de Governança e Compliance Público



O Instituto Latino-Americano de Governança e Compliance Público (IGCP) é uma instituição sem fins lucrativos dedicada a promover a Governança e o Compliance no Brasil e na América Latina por meio da capacitação. É o grande parceiro da RGB.

RESPONSABILIDADES

Compromisso com a Ética e Transparência

Atuar de forma ética e transparente em todas as atividades e projetos, garantindo a integridade das ações e das relações com os demais membros e parceiros da rede.

Participação Ativa e Colaborativa

Contribuir de maneira proativa nos grupos de trabalho, eventos e projetos da RGB, oferecendo seu conhecimento e habilidades para o desenvolvimento de iniciativas de impacto; Participar das reuniões mensais e da construção do plano de ação anual dos comitês em que atua; Manter em dia a anuidade da RGB.

Respeito às Políticas e Normas da Rede

Seguir as diretrizes, políticas internas e código de conduta da RGB, respeitando os procedimentos estabelecidos para garantir o bom funcionamento da rede e o alcance de seus objetivos.

NOSSOS DOCUMENTOS



ESTATUTO SOCIAL



REGIME INTERNO



CÓDIGO DE CONDUTA

NOSSO PORTAL DO CONHECIMENTO

Aqui você vai encontrar a nossa biblioteca virtual, com todas as publicações da RGB, uma variedade de e-books, cartilhas, revistas, entrevistas e cursos de prateleira.



ENFIM ...

**... que bom que você está aqui, fazendo
parte dessa história!**



REFERÊNCIAS

BRASIL. Ministério da Transparência e Controladoria-Geral da União. Referenciais de governança aplicáveis a órgãos e entidades da administração pública. Brasília: CGU, 2017.

INSTITUTO BRASILEIRO DE GOVERNANÇA CORPORATIVA. Código das melhores práticas de governança corporativa. 5. ed. São Paulo: IBGC, 2015.

OLIVEIRA, A. L. M.; PEREIRA, R. C. Governança e políticas públicas no Brasil: fundamentos, desafios e oportunidades. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2019.

REDE GOVERNANÇA BRASIL. Boas práticas de governança: manual de atuação para membros. Brasília: RGB, 2023.

GLOSSÁRIO

RGB – Rede Governança Brasil Movimento colaborativo que promove boas práticas de governança no Brasil.

IBGC – Instituto Brasileiro de Governança Corporativa Instituição que promove as melhores práticas de governança corporativa no Brasil.

CGU – Controladoria-Geral da União Órgão responsável por fiscalizar e promover a transparência e o combate à corrupção no âmbito federal.

EAD – Educação a Distância Modalidade de ensino que ocorre por meio de plataformas digitais, permitindo o aprendizado remoto.

IGCP - Instituto Latino-Americano de Governança e Compliance Público Instituição sem fins lucrativos dedicada a promover a Governança e o Compliance no Brasil e na América Latina por meio da capacitação.

AGRADECIMENTOS

A elaboração desta cartilha foi possível graças ao trabalho dedicado e colaborativo dos membros do Comitê de Capacitação e Mentoria, que se empenharam na pesquisa e desenvolvimento do conteúdo apresentado.

Gostaríamos de expressar nossa profunda gratidão à Jocimara Rodrigues Gomes, Guilherme Nunes, Andréa Esper e Joelma Maria Freire Matias, cujas valiosas contribuições foram fundamentais para a concretização deste material. Cada um desempenhou um papel essencial, trazendo seus conhecimentos, experiências e perspectivas para garantir que a cartilha atenda às necessidades dos leitores e cumpra seu propósito educativo. O comprometimento e a dedicação de todos os envolvidos refletem-se na qualidade e relevância do conteúdo aqui apresentado. Agradecemos a cada membro do comitê pelo esforço, pela colaboração e pela excelência com que conduziram este projeto, demonstrando que o trabalho em equipe é a chave para a criação de materiais ricos e significativos.

Que este material seja uma fonte de aprendizado e inspiração, assim como foi para nós ao longo de sua construção.

"DA GOVERNANÇA À ESPERANÇA!"

