

OBJETIVO 1 - Desenvolver ferramentas

| OBJ | O QUE | QUEM | ONDE |
|--|---|--|-----------------|
| 1.1- Assegurar condições para atuação Isonomica. | | | |
| | a. Reunir dados e analisar a estrutura da ANTAQ; | Baranov; Disney; Quintella; Sucena VIDAL. | Reunião On lIne |
| | b. Reunir dados e analisar a alocação do quadro de pessoal das ANTAQ e dos recursos orçamentários. | Baranov; Disney; Quintella; Sucena VIDAL. | Reunião On lIne |
| | c. Recomendar alterações nos pontos onde existem discrepâncias no que se refere à estrutura e ao quadro de pessoal, inclusive sobre o processo de preenchimento de cargos comissionados e análise sobre a composição das diretorias colegiadas (pluralidade do colegiado). | Baranov; Disney; Quintella; Sucena VIDAL. | Reunião On lIne |
| 1.2- Assegurar transparencia dos processos, assim como a ética em relação as necessidades | | | |
| | a. Analisar quais as possibilidades de participação social nos processos de tomada de decisão da ANTAQ - Resolução ANTAQ n. 39 de 3 de março de 2021 https://pesquisa.in.gov.br/imprensa/jsp/visualiza/ind ex.jsp?data=04/03/2021&jornal=515&pagina=64&total Arquivos=190 | Baranov; Disney; Quintella; Sucena VIDAL. | Reunião On lIne |
| | b. Analisar e comparar as regras que norteiam a participação social a ANTAQ, especialmente quanto à quantidade de informação, forma de apresentação, meio de divulgação, de forma a buscar, sempre, processos mais amigáveis e, portanto, mais democráticos. Avaliação das contibuições e respostas devidas e integração dos comentários à proposta. | Baranov; Disney; Quintella; Sucena VIDAL. | Reunião On lIne |
| | c. Definir recomendações sobre transparência em Agências de Regulação; | Baranov; Disney; Quintella; Sucena VIDAL. | Reunião On lIne |
| 1.3- Assegurar que a atuação e a formação de regulação atenda as necessidade da sociedade | | | |
| | a. Diálogo com especialistas em Análise de Impacto Regulatório (ex ante e ex post) para assegurar critérios e dados técnicos; Patricia Lascosque (ATP - Portocel), Ema Russo (FIESP), Leonardo Cerquinho, Quintela, Mario Povia, Sepulveda (SB), | Baranov; Cerquinho; Disney; Quintella; Sucena VIDAL; Xavier. | Reunião On lIne |

| | | |
|--|--|-----------------|
| b. Diagnóstico do Comitê de Infraestrutura e Logística a partir dos inputs dos especialistas colhidos na etapa anterior e comparando-os com as resposta encaminhads pela Agência - ANTAQ | Baranov; Cerquinho; Disney; Quintella; Sucena VIDAL; Xavier. | Reunião On Ilne |
| c. Propor que se desenvolva rotina de avaliação continua das regulações emitidas de forma a buscar possíveis otimizações, baseando-se nas mudanças de realidade do mercado; | Baranov; Cerquinho; Disney; Quintella; Sucena VIDAL; Xavier. | Reunião On Ilne |
| 1.4- Assegurar política de atuação de longo prazo, desvinculada as mudanças políticas. | | |
| a. Analisar processos específicos - ANTAQ/novas contratações para exploração de instalações portuárias, ANTT/Novo modelo de exploração de rodovias + processo de prorrogação antecipada, ANAC/Concessões de aeroportos, ANA/Regulação-Benchmark Federal - Saneamento | Baranov; Cerquinho; Disney; Quintella; Sucena VIDAL; Xavier. | Reunião On Ilne |
| b. Entrevistas com Stakeholders para levantar possíveis dificuldades encontradas por investidores em relação a Estabilidade Regulatória; Verificar quais aspectos que mais impactam na estabilidade regulatória dos processos sob análise; | Baranov; Cerquinho; Disney; Quintella; Sucena VIDAL; Xavier. | Reunião On Ilne |
| c. Diagnóstico do Comitê de Infraestrutura e Logística referenciando-se nos preceitos de Governança e definição de escopo; | Baranov; Cerquinho; Disney; Quintella; Sucena VIDAL; Xavier. | Reunião On Ilne |
| d. Elaboração de Plano de Ação detalhado em relação ao escopo definido no Diagnóstico; | Baranov; Cerquinho; Disney; Quintella; Sucena VIDAL; Xavier. | Reunião On Ilne |
| e. Propor melhorias na política de longo prazo e fortalecimento da continuidade e efetividade do que foi planejado; | Baranov; Cerquinho; Disney; Quintella; Sucena VIDAL; Xavier. | Reunião On Ilne |

as que auxiliem a transparência e sistematize os proce

| QUANDO | PORQUE |
|----------------------|---|
| | Avaliar se a ANTAQ apresenta condições para tomada de decisão técnica e imparcial |
| 1-mai-21 | analisar as como está estruturada a ANTAQ para entender os mecanismos se estão presentes os requisitos para tomada de decisão técnica e imparcial |
| 1-mai-21 | analisar as como está guarnecida e estruturada a ANATQ para viabilizar sua atuação técnica e imparcial |
| 1-mai-21 | comparação de estrutura e pessoal entre Agências para identificar discrepâncias e poder recomendar aperfeiçoamentos dos processos de tomada de decisão técnica e imparcial |
| da sociedade. | Evitar atuação política e não técnica, assim como ingerência de outros órgãos/entidades |
| 1-jun-21 | analisar como estão estruturados os processos de participação social, que constituem importante mecanismo para incentivar a atuação técnica e imparcial da ANTAQ |
| 1-jun-21 | comparação, entre as Agências, de como estão distribuídos os processos de participação social e como estão estruturados |
| 1-jun-21 | Listar recomendação de aperfeiçoamento para as Agências para fortalecimento e valorização da participação social como ferramenta para evitar decisões que não sejam baseadas em critérios técnicos e isonômicos |
| no contexto e prazo. | Garantir que as Agências pratiquem análises de impacto regulatório como forma de buscar a adequação de seus atos com as necessidades da sociedade |
| 31-ago-21 | Elaboração de perguntas a serem encaminhadas a especialistas no setor e a representantes da ANTAQ. Envio das perguntas e análise das respostas elaboradas pelos especialistas |

| | |
|-----------|--|
| 31-ago-21 | identificação de pontos de melhorias nas ações da Agência a partir da análise das respostas encaminhadas pelos representantes da Agência com as respostas dos especialistas, levando em conta os dados das fases 1.1 e 1.2 |
| 31-ago-21 | proposição de aperfeiçoamentos baseados na análise comparativa, de forma a incentivar a prática de análise de impacto regulatório nas Agências |
| | Análise de processos específicos para concretizar as propostas elaboradas nas fases acima, como forma de garantir atuação técnica e imparcial das Agências |
| 30-set-21 | identificação de processos prioritário nas Agências para entender/contribuir se as melhores práticas foram/serão adotadas |
| 30-set-21 | entendimento com especialistas sobre desafios a serem enfrentados em cada processo específico para que as decisões sejam tomadas de forma imparcial e técnica |
| 30-set-21 | análise pelo comitê se as melhores práticas estão sendo/foram adotadas nos casos concretos |
| 30-set-21 | elaboração de plano de ação para melhoria dos aspectos identificados pelo diagnóstico feito na etapa anterior |
| 1-nov-21 | proposição para as Agências, com priorização de temas, para melhoria do processo analisado |

Processos da ANTAQ

| COMO | QUANTO | STATUS | OBS |
|---|---------|--|--------------|
| analise do arcabouço normativo (regimento das agencias e leis autorizativas) | 1 meses | Entregue | Entregue |
| analise dos regimentos internos e quadro de pessoal | 1 meses | Entregue | Entregue |
| elaboração de documento comparativo entre as agencias, ressaltando os pontos discrepantes | 1 meses | Entregue | Entregue |
| listar os processos possíveis de participação social na tomada de decisão da Agencia | 1 meses | Entregue | Entregue |
| analisar os normativos respectivos dos processos para entender como estão estruturados | 1 meses | Entregue | Entregue |
| elaboração de documento comparativo entre as agencias, ressaltando os pontos discrepantes | 1 meses | Concluída | |
| entrevistas com lista pré acordada de especialistas por setor/modal | 2 meses | Lista de perguntas sob análise do grupo e Lista de especialistas aguardando aprovação | Em andamento |

| | | | |
|--|-----------|--------------|--------------|
| análise das respostas encaminhadas pelos especialistas com as respostas encaminhadas pela ANTAQ | 2 meses | Em andamento | Em andamento |
| elaboração de proposta para criação/melhoria dos fluxos de processos | 2 meses | Em andamento | Em andamento |
| | | | |
| estruturar sub grupos de trabalho para cada modal/setor para análise dos processos eleitos | Em ajuste | Em andamento | Em ajuste |
| entrevistas com lista pré acordada de stakeholder por setor/modal | Em ajuste | Em andamento | Em ajuste |
| análise da aderência das medidas adotadas vis-à-vias os desafios identificados | Em ajuste | Em andamento | Em ajuste |
| elaboração de plano para remediação dos problemas identificados | Em ajuste | Em andamento | Em ajuste |
| elaboração de documento a ser apresentado para as Agências com sumário das medidas contidas no Plano de Ação | Em ajuste | Em andamento | Em ajuste |

